

Департамент образования и молодежной политики
Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
Автономное учреждение дополнительного профессионального образования
Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
«Институт развития образования»

**Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение
города Нефтеюганска «Детский сад № 9 «Радуга»**

Отчет

о работе по реализации инновационного проекта (программы)

**«Управление кадровыми ресурсами дошкольного образовательного
учреждения
в контексте профессионального стандарта»**

за 2021 – 2022 учебный год

(В рамках непрерывного развития и профессионального роста педагогических работников разработка, апробация и (или) внедрение программ повышения квалификации, переподготовки и непрерывного профессионального развития педагогов, обеспечивающих их готовность к реализации современных моделей образовательного процесса, согласно п. 24.1.приказа Департамента образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 14.08.2018 № 1120)

Структура отчета

№ п/п	Наименование раздела
I.	Общие сведения об образовательной организации
II.	Фактическая часть
2.1	События)
2.2	Организации-партнеры
2.3	График реализации проекта
III.	Аналитическая часть
3.1	Описание текущей актуальности продуктов
3.2	Продукты инновационной деятельности
3.3	Описание методов и критериев мониторинга качества проекта. Результаты самооценки
3.4	Достигнутые результаты
3.5	Достигнутые эффекты
3.6	Список публикаций за 2021-2022 учебный год по направлению инновационной деятельности
3.7	Информация в СМИ о деятельности региональной инновационной площадки (динамика, эффективности принятых мер и управленческих решений, рекомендаций)
IV.	Задачи проекта на 2022-2023 учебный год
V.	Приложения

Общие сведения об образовательной организации

1.1	Муниципальное образование	г. Нефтеюганск
1.2	Населенный пункт (указать полностью)	г. Нефтеюганск
1.3	Полное наименование образовательной организации (в соответствии с лицензией)	Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение города Нефтеюганска «Детский сад № 9 «Радуга»
1.4	Юридический/почтовый адрес	628306, РФ, ХМАО-Югра, г. Нефтеюганск, 14 микрорайон, 43 здание
1.5	Ф.И.О. руководителя образовательной организации (указать полностью)	Кузьмина Анна Анатольевна
1.6	Контакты (приемной): телефон	8 (3463) 237201, 237103
1.7	e-mail	dou09_ugansk@mail.ru
1.8	Адрес официального сайта образовательной организации в сети Интернет	http://dou09ugansk.ru/

1.9. Состав проектно-инициативной группы, опыт участия в реализации инновационного проекта

№ п/п	Ф.И.О. сотрудника	Должность в образовательной организации	Функционал специалиста в рамках инновационной деятельности (руководитель проекта, куратор, член проектной группы и пр.)
1.	Кузьмина А.А.	директор	Руководитель проекта
2.	Гурьева О.В.	заместитель директора по воспитательно-методической работе	организатор по направлению методического сопровождения педагогов
3.	Ячникова Ю.А.	старший воспитатель	организатор по направлению построения взаимодействия с родителями (законными представителями), с социумом
4.	Кохан Т.В.	воспитатель	член рабочей группы
5.	Гимазова Л.С.	воспитатель	член рабочей группы
6.	Кашапова Р.Ш.	воспитатель	член рабочей группы
7.	Халиуллина Л.Р.	воспитатель	член рабочей группы
8.	Сорокина И.Г.	учитель-логопед	член рабочей группы
9.	Малышева Н.И.	учитель-логопед	член рабочей группы
10.	Булыкова Н.А.	музыкальный руководитель	член рабочей группы
11.	Булахова С.С.	педагог-психолог	организатор по психолого-педагогическому сопровождению педагогов
12.	Халиуллина Л.Р.	воспитатель	член рабочей группы

II. Фактическая часть

2.1. События

Название события	Дата проведения	Количество участников педагогов /обучающихся	Ссылка на информацию о событии
<i>Муниципальный уровень</i>			
Участие в августовском совещании руководящих и педагогических работников «Национальный проект «Образование»: от государственной стратегии к муниципальным практикам»	27.08.2021	5	Приказ от 24.08.2021 № 318
Участие в муниципальном семинаре «Функциональная грамотность: вызовы и эффективные практики»	15.12.2021-24.12.2021	11	Приказ от 15.12.2021 № 521
Участие в городском конкурсе «Ярмарка педагогических идей 2022» мастер-классы для родителей	31.03.2022	12	Приказ от 31.03.2022 № 220 Диплом участника
Участие в муниципальном этапе конкурса лучших практик дополнительного образования «Педагогический потенциал Югры»	01.03.2022 – 31.03.2022 г	1	Приказ от 01.03.2022 № 173 Диплом победителя
Участие в городском фестивале педагогического мастерства «Педагогическая мозаика-2022» конкурс видеороликов развлечений для детей, посвященных весенним праздникам по теме «Весенние праздники»	01.04.2022	10	Приказ от 28.02.2022 № 166 Диплом участника
Участие в конкурсе на призы главы города в сфере образования	19.09.2022г. – 19.10.2022	1	Приказ от 20.07.2022 № 356
<i>Региональный уровень</i>			
Участие в региональной конференции «Развитие личностного потенциала, формирование эффективной личностно-развивающей образовательной среды: от идей к проектным решениям и практикам»	23.08.2021	6	Приказ от 20.08.2021 № 313
Участие в региональном форуме «Финансовая грамотность для всех», в секции «Проекты и практики повышения финансовой грамотности в	15.12.2021-17.12.2021	4	Приказ от 29.11.2021 № 484

дошкольном возрасте: опыт муниципальных образований Ханты-Мансийского автономного округа-Югры»			
Участие в окружном конкурсе на звание лучшего педагога в 2022 году	10.05.2022	1	Приказ от 20.04.2022 г. № 247 Диплом победителя
Участие в региональной конференции «Развитие личностного потенциала как ценность в ХМАО-Югре: ресурсы, эффективные практики и перспективы»	30.08.2022	4	Приказ от 22.08.2022 № 383
Участие в региональном конкурсе «Педагогический потенциал Югры» на 2022-2024 годы	01.09.2022 – 30.09.2022	1	Приказ от 14.10.2022 № 432
Участие в научно-методической сессии региональных инновационных площадок ХМАО-Югры «Инновационная образовательная система Югры: эффективные практики как ресурс развития» доклад с презентацией по теме: «Управление кадровыми ресурсами дошкольного образовательного учреждения в контексте профессионального стандарта»	21.11.2022	1	Программа научно-методической сессии региональных инновационных площадок ХМАО-Югры «Инновационная образовательная система Югры: эффективные практики как ресурс развития»
<i>Федеральный уровень</i>			
Участие во Всероссийском педагогическом фестивале «Лучшие практики развития личностного потенциала» Представление практики в секции «5. Дела, объединяющие ДОО»	24.11.2022	2	Приказ от 17.11.2022г. № 525
<i>Международный уровень</i>			
-			

2.2. Организации-партнеры

№	Наименование организации	Функции в проекте (программе)
1.	АУ «Институт развития образования»	Оказание методической, организационной помощи в реализации проекта
2.	Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Городская библиотека»	Оказание помощи педагогическим работникам через разные формы библиотечной деятельности
3.	Сургутский государственный университет	Обучение педагогических работников на курсах повышения квалификации

4.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 13»	Объединение усилий учителей и воспитателей по созданию условий для успешного обучения детей в школе
----	---	---

2.3. График реализации проекта*

№	Шаги по реализации	Выполнено / Не выполнено
1.	<i>Первый этап</i> – «Организационно-проектировочный» (сентябрь 2018 г. - декабрь 2018 г.) * SWOT анализ готовности ДОУ к реализации проекта. * Мониторинг квалификации дефицитов компетенций педагогов «Готовность педагога к образовательной деятельности на основе профессионального стандарта». * Анкетирование «Ваши ожидания в развитии ребёнка» на соответствие образовательных услуг ДОУ ожиданиям семьи». * Создание рабочих групп по разработке нормативного и методического обеспечения проекта (локальные акты ДОУ; управленческий проект по внедрению и реализации профессионального стандарта; включение в Программу развития ДОУ, программа корпоративного обучения и др.). * Проведение наблюдательного совета «Создание условий в ДОУ к реализации проекта», общего собрания и педагогических советов ДОУ.	Выполнено Выполнено Выполнено Выполнено Выполнено
2.	2 этап. Практический (внедренческий) этап (январь 2019 г. – декабрь 2021 г.) * Обеспечение научно-методического и информационного сопровождение реализации профессионального стандарта участников образовательных отношений ДОУ (педагогов, родителей (законных представителей). * Введение технологии компетентностного развития педагога с использованием современных технологий (проблемного обучения, кейс-технологии и др.) и форм (сессии, профессиональная мастерская, информационная площадка и др.). * Организация работы с кейсами (разработка, использование в повышении квалификации педагогов ДОУ). * Формирование электронного банка инновационных материалов. * Оформление страницы сайта «Мы внедряем Профстандарт». * Информирование и координация деятельности участников управленческого проекта по организации его реализации на заседаниях органов коллегиального управления ДОУ (общем собрании, педагогическом совете «Промежуточные результаты реализации Проекта», наблюдательном совете «Выстраивание траектории развития педагога ДОУ на основе Программы корпоративного обучения и Персонального методического паспорта». * Мониторинг промежуточных результатов реализации проекта.	Выполнено Выполнено Выполнено Выполнено Выполнено Выполнено Выполнено
3	3 этап. Обобщающий этап (январь 2022 г. – сентябрь 2022 г.)	

	*Анализ эффективности результатов реализации Проекта на основании данных мониторинга и управленческих решений.	Выполнено
	*Фиксация полученных результатов и закрепление в локальных нормативных актах ДОУ.	Выполнено
	*Проведение педагогического совета:	Выполнено
	- Анализ и подведение итогов эффективности реализации проекта.	
	- Рассмотрение методических рекомендаций «Управление кадровыми ресурсами дошкольного образовательного учреждения в контексте профессионального стандарта».	
	*Интерпретация результатов инновационной деятельности в СМИ, конференциях, на официальных сайтах АУ «Институт развития образования», МАДОУ и т.д.	Выполнено
	*Обобщение и подготовка инновационных материалов к изданию.	Выполнено
	*Социализация опыта (диссеминация).	Выполнено

III. Аналитическая часть

3.1. Описание текущей актуальности продуктов

Актуальность проведенной инновационной работы заключается в том, что организовано психолого-педагогическое и методическое сопровождение внедрения профессионального стандарта в ДОУ, развитие внутренних ресурсов и определение плана мероприятий по саморазвитию педагогов.

3.2 Полученные инновационные продукты

Наименование	Краткое описание продукта с указанием ссылки размещения материала в сети Интернет	Рекомендации по практическому использованию в массовой практике	Краткое описание возможных рисков и ограничений
Обучающие сессий	Методические рекомендации по проведению цикла сессий с педагогическими работниками и родителями (законными представителями) http://dou9ugansk.ru/obuchayushie-sessii-2021-2022-uchebnyj-god	Рекомендованы для работы с педагогами дошкольных образовательных организаций и родителей (законных представителей)	Доступны для работы

Педагогическая мастерская	Представление программ дополнительного образования; Презентация и доклад. http://dou9ugansk.ru/pedagogicheskaya-masterskaya-2021-2022-uchebnyj-god	Рекомендованы педагогам дошкольных образовательных организаций, педагогам дополнительного образования	Доступны для работы
Взаимодействие с родителями	Цикл сессий для взрослых воспитывающих детей; цикл конспектов родительских собраний http://dou9ugansk.ru/vzaimodejstvie-s-roditelyami-2021-2022-uchebnyj-god	Рекомендованы педагогам дошкольных образовательных организаций	Доступны для работы
Публикации	Публикации инновационного опыта работы в журналах, на педагогическом портале http://dou9ugansk.ru/govoryat-i-pokazyvayut	Рекомендованы педагогам дошкольных образовательных организаций	Доступны для работы
Результаты	Участие педагогов в мероприятиях разного уровня http://dou9ugansk.ru/nashi-dostizheniya-za-2021-2022-uchebnyj-god	Рекомендованы педагогам дошкольных образовательных организаций, родителям (законным представителям)	Доступны для работы
Школа молодого педагога	Мероприятия с молодыми педагогами http://dou9ugansk.ru/shkola-molodogo-pedagoga	Рекомендованы педагогам дошкольных образовательных организаций	Доступны для работы

3.3. Описание методов и критериев мониторинга качества проекта. Результаты самооценки.

Используемые методы деятельности по реализации проекта: проектирование, моделирование, прогнозирование, классификация, обобщение, методы статистики, рефлексия, анализ.

Средства контроля и обеспечения достоверности результатов реализации проекта:

Критерий «Результативность»:

- профессиональная компетентность педагогов;
- качество образовательных услуг;
- результативность освоения воспитанниками ОПДО;

- рейтинговый имидж ДОО.

Критерий «Рациональность расходования времени»:

- персонификация в зависимости от степени профессионализма педагога;
- использование современных технологий и форм методической работы.

Критерий «Стимулирующая роль методической работы»:

- удовлетворенность и интерес к методическим мероприятиям;
- связь тем по самообразованию и аттестации педагогов с приоритетами развития ДОО.

Критерий «Соответствие методической работы требованиям Профессионального стандарта, действующего законодательства»:

- отсутствие рекламаций со стороны надзорных органов;
- удовлетворение ожиданий как внешних, так и внутренних потребителей образовательных услуг.

В результате внедрения и реализации плана-графика («Дорожная карта») проекта:

1. по критерию «Результативность»: качество образовательных услуг – 98,5%, результативность освоения воспитанниками ОПДО – 100%, рейтинговый имидж ДОО с пятой позиции перешли на четвертую позицию;

2. по критерию «Рациональность расходования времени»: персонификация в зависимости от степени профессионализма педагога – 76%, использование современных технологий и форм методической работы 89%;

3. по критерию «Стимулирующая роль методической работы»: удовлетворенность и интерес к методическим мероприятиям - 91%, связь тем по самообразованию и аттестации педагогов с приоритетами развития ДОО – 97%.

4. по критерию «Соответствие методической работы требованиям Профессионального стандарта, действующего законодательства»: отсутствуют рекламаций со стороны надзорных органов, удовлетворенность как внешних, так и внутренних потребителей образовательных услуг – 98,5%

3.4. Достигнутые результаты:

Результат	Достигнут / не достигнут
Реализован план-график («Дорожная карта») реализации проекта	достигнут
Реализуется программа корпоративного обучения	достигнут
В системе ведется персонифицированный методический паспорт педагога	достигнут
В системе пополняется официальный сайт ДОО методическими разработками	достигнут
Повышение на 21% количества аттестованных педагогических работников с высшей и I квалификационной категорией в сравнении с предыдущим годом	достигнут
Внедрены образовательные технологии проектного обучения, 4-К технологий, развивающего обучения	достигнут
В системе проводится повышение квалификации и (или) профессиональная переподготовка педагогических работников по современному содержанию образования и инновационным технологиям	достигнут

3.5. Достигнутые внешние эффекты:

Эффект	достигнут/не достигнут
Увеличение количества педагогов представляющих свой педагогический опыт на муниципальном уровне на 42%	достигнут

Результаты мониторинга качества дошкольного образования соответствуют базовому уровню качества - полному соответствию требованиям ФГОС ДО	достигнут
Отсутствуют рекламации со стороны надзорных органов	достигнут
Вырос рейтинговый имидж ДОУ	достигнут

3.6. Список публикаций за 2021 – 2022 учебный год:

Ф.И.О. автора/автор, автор-составитель, составитель	Название публикации (статьи, методические разработки, сборники, монографии и пр.)	Выходные данные (название журнала (для сборника название типографии), номер журнала, год издания, номера страниц (для журнала – на которых размещена статья; для сборника – общее количество страниц)
Серова Н.А.	Конспект интегрированного занятия по развитию элементарных математических представлений «Путешествие на остров Чунга-Чанга»	«БУКВА» Международный сборник педагогических публикаций. Сборник № 8,2022
Тервинская О.В.	Тема публикации: «Создание образовательной среды «возможностей» для формирования у детей дошкольного возраста основ культуры безопасности»	«БУКВА» Международный сборник педагогических публикаций. Сборник №7 2022г
Батырова Е.А.	«Ракету построим сами – в полёт отправимся с друзьями»	Международный педагогический портал «Солнечный свет» Свидетельство о публикации. № СВ4280593 Дата:13.04.22
Кашапова Р.Ш.	История моего города	Международный образовательный портал «Солнечный свет», «Педагогика и образование,» Издание «Солнечный свет», 07.08.2022
Ханина М.С.	Экологический проект «Фазенда»	Статья в региональном сообществе VK «Образование и развитие детей «Дошкольник» от 02.08.2022г., https://vk.com/wall-104002661_41073
Ляховецкая А.И.	«Путешествие в солнечный город»	Международный портал для педагогов и воспитателей «Буква» 24.04.2022 https://bukva.com.ru/journal/20488
Николаева Е.Н.	мастер-класс «Музыкальная деятельность в коррекционно-педагогической работе»	Учебно – методический материал в электронном журнале издания «Вестник Педагога», Серия ФС №681 от 19.04.2022г
Мамедова С.С.	Какие игрушки необходимы детям	Международный образовательный портал «Солнечный свет», «Педагогика и образование,» Издание «Солнечный свет», 24.07.2022

3.7. Информация в СМИ (газеты, телевидение, сетевые СМИ) о деятельности региональной инновационной площадки за 2021 – 2022 учебный год

Ф.И.О. выступающего в СМИ / автора материала	Название публикации / сюжета	Выходные данные (название СМИ, дата публикации (выхода в эфир), номер газеты/журнала, ссылка (при наличии))
Батырова Е.А.	«День птиц! 1 апреля всемирный праздник прилета птиц.»	Типичный Нефтеюганск. https://vk.com/wall-33294749_1337689
Тервинская О.В., Тарасова Н.Н.	Статья «Шахматный турнир»	Печатное издание «Здравствуйте, Нефтеюганцы» 28.07.2022 ссылка https://vk.com/wall-108284571_48826
Серова Н.А.	Статья «Три цвета красками сияют, в стране День флага отмечают!»	Городское сообщество VK «Здравствуйте, Нефтеюганцы» от 22.08.2022г..Адрес ссылки: https://vk.com/wall-108284571_49369
Ханина М.С.	Статья дружеская встреча «Путешествие по сказкам»	в городском сообществе в контакте «Типичный Нефтеюганск» от 22.04.2022г., ссылка на статью https://vk.com/wall-33294749_1345456
	Статья развлечение «Разноцветное лето»	Городское сообщество VK «Типичный Нефтеюганск» ссылка на статью https://vk.com/wall-33294749_1387134 от 22.08.2022г.,
Ляховецкая А.И.	Статья «1 апреля - Международный день птиц»	Городское сообщество VK Здравствуйте, Нефтеюганцы! 30.04.2022 https://vk.com/wall-108284571_46006
	Статья «Разноцветное лето»	Городское сообщество VK «Типичный Нефтеюганск» https://vk.com/wall-33294749_1387134
Фаттахаева З.О.	Статья «22 апреля – Международный день Земли»	Городское сообщество VK «Здравствуйте, Нефтеюганцы!» https://vk.com/wall-108284571_46466
Блинова Н.В.	Статья «День детской книги»	Городское сообщество VK «Здравствуйте, Нефтеюганцы» https://vk.com/wall-104002661_3791603 03.04.2022г
	Статья «Разноцветное лето»	Городское сообщество VK «Типичный Нефтеюганск» https://vk.com/wall-33294749_1387134 22.08.22г.

Морозова О.А., Ханина М.С.	Спортивный праздник - День отца!	Городское сообщество VK «Здравствуйте, Нефтеюганцы!» 08.11.2021
Мазитова Т.Р.	По зимней дороге - без происшествий	Городское сообщество VK «Здравствуйте, Нефтеюганцы!» 20.12.2022
Чистова О.Г.	Дети Югры за автокресло!	Городское сообщество VK «Здравствуйте, Нефтеюганцы!» 19.01.2022
Морозова О.А. Николаева Е.Н.	Всемирный день Здоровья	Городское сообщество VK «Здравствуйте, Нефтеюганцы!» 10.04.2022 г.
	Бессмертный полк шагает по стране!	Городское сообщество VK «Здравствуйте, Нефтеюганцы!» 12.05.2022
Булыкова Н.А.	До свидания, детский сад!	Городское сообщество VK «Здравствуйте, Нефтеюганцы!» 12.05.2022
Чистова О.Г.	Акция по ПДД "Нам не всё равно"	Городское сообщество VK «Здравствуйте, Нефтеюганцы!» 24.04.2022
Кашапова Р.Ш.	У нас в гостях инспектор ГИБДД	Городское сообщество VK «Здравствуйте, Нефтеюганцы!» 09.04.2022 вк з
Клуб молодых семей г. Нефтеюганск	День отца — праздник в России	Городское сообщество VK «Здравствуйте, Нефтеюганцы!»
Коломыйченко Е.П., Серова Н.А.	Три цвета красками сияют- в стране День флага отмечают!	Городское сообщество VK «Здравствуйте, Нефтеюганцы!» 22.08.2022
Гимазова Л.С.	Как здорово, что все мы здесь сегодня собрались!	Городское сообщество VK «Здравствуйте, Нефтеюганцы!» 09.08.2022
	Подготовка к новому учебному году	Это Юганск Детка» эльвира Бугай
Ханина М.С.	День отца — это профессиональный праздник (17.10.2022)	Городское сообщество VK «Здравствуйте, Нефтеюганцы!» 17.10.2022
Мазитова Т.Р., Токписева Г.В.	"Детству - зелёный свет" профилактическая акция по ДДТТ	Городское сообщество VK «Здравствуйте, Нефтеюганцы!» 21.10.2022 з
Коломыйченко Е.П., Подкина Л.С.	"Синичкин день"	Городское сообщество VK «Здравствуйте, Нефтеюганцы!» 13.11.2022

IV. Задачи, план мероприятий по реализации проекта (программы) на 2022-2023 учебный год

Организация методической работы по формированию ключевых педагогических компетенций в соответствии с профессиональным стандартом педагога

Задачи:

1.Разработка и внедрение моделей педагогических обучающихся сообществ:

- "Школа наставничества",
- "Школа молодого педагога",
- "Сопровождение педагогов в процессе реализации инновационного проекта "Радуга возможностей",
- "Сопровождение педагогов в процессе реализации инновационного проекта в рамках РИП «Формирование гражданской идентичности воспитанников в личностно-развивающей среде возможностей ДОУ»".

2. Диссеминация опыта работы на различных уровнях.

V. Приложение